



## גיליון 150 טבת תשפ"ג דצמבר 2022

### חברים יקרים שלום וברכה,

אנו נמצאים בסיומו של חג החנוכה המסמן עבורנו ראשית ולפני הכל את יום ההולדת של הקיבוץ. את היווסדו ואת ההמשכיות הקיימת עד עצם היום הזה כבר 83 שנים. עבור המוסדות החג מסמל גם את סיומה של השנה האזרחית והערכות לשנת העבודה הבאה. זוהי הזדמנות עבורנו לסכם את הפעילות שנערכה בהתאם לתוכנית העבודה שהצבנו בפנינו וכבר לכוון לתוכנית העבודה לשנת 2023:

**בתחום הקליטה** - נערכו שינויים במבנה הוועדה שהגדרותיה הורחבו להיבטים אסטרטגיים של הצמיחה הדמוגרפית. ועדת הצמיחה הדמוגרפית תביא לדיון בשיחת הקיבוץ הצעה לשינויים בתקנון הקליטה במהלך הרבעון הראשון של 2023.

**בתחום אורחות החיים** - נקבע הרכב צוות ההיגוי לבחינת חוברת השינוי (החוברת הכחולה) שכולל: 2 נציגי מזכירות, נציג הנהלה עסקית, 2 נציגי ציבור נוספים שנבחרו בקלפי האחרון (מרקוס ורינה) והנהלת הקהילה. הצוות יונחה ע"י מנחה חיצונית: דניאלה לבנסארט.

**בתחום רווחת הגיל השלישי** - צוות ותיקים בראשותה של רינה קרן המשיך לפעול למען חברים בגיל השלישי והרביעי. הוחלט על מתווה שיפור בית הדר, הוספת דירונים ובחינה של מועדון ותיקים ייעודי בטווח של עד 5 שנים. הנושא נמצא בבחינה אל מול מקורות ממשלתיים ואחרים. קידום הבחינה של מועדון הוותיקים יתרחש כבר ב-2023.

**הסדרת השיוך** - כידוע, תיק השיוך הוגש לרשות מקרקעי ישראל ערב פסח האחרון ונמצא תקין. בימים אלו אנו ממתנים בתור (הארוך) לשמאות. במקביל, מנהלת השיוך בונה בימים אלו את האסטרטגיה המימונית להשלמת התהליך. המנהלת נפגשה עם נציג 'קדוש משכנתאות' ותיפגש עם מנהל הקהילה של קיבוץ נתיב הל"ה במהלך החודשיים הקרובים על מנת ללמוד על אופן קידום הנושא בקיבוצים שכנים בחלופת האגודה. במהלך מחצית השנה הראשונה של 2023 יובא לציבור חוזה חכירת המשנה להתייחסויות. טיוטת חוזה חכירת המשנה נשענת על הסכמי השיוך הקיימים של כפר מנחם בשילוב דרישות חלופת האגודה כפי שאושרה אצל רשם האגודות השיתופיות וברמ"י (רשות מקרקעי ישראל).

**בתחום השירותים לחבר** - נושא חשוב זה לא הגיע לכדי טיפול מלא במהלך 2022 על כן יועבר לשנת 2023. ובכל זאת, מה כן נעשה מתוך התוכנית: שוקמו שטחים פרטיים לאחר עבודות התשתיות; נערכה בחינת מודל הפעלה של הבריכה והתקבלו החלטות על המודל הנכון - הנושא עדיין לא פתור ויוצג במסגרת הדיון של תקציב הקהילה;

הכלבו נמצא בתכנון שיפוץ מאסיבי; המועדון לחבר נמצא בתכנון שיפוץ שמתוכנן במהלך 2023; במכבסה שונה מודל ההפעלה אך עדיין המכבסה נמצאת בגרעון (על אף שנמוך משמעותית משנים קודמות), הנושא נמצא עדיין תחת מעקב וטיפול שלנו.

**בתחום הערבות ההדדית** - מעגלי דיון לא התקיימו לאורך השנה מעבר לנושא שיוך הדירות ובחינת המעבר לחלופת האגודה. מעגלי דיון יתקיימו במהלך 2023 בתהליך בחינת ההמלצות לתיקונים בחוברת השינוי. בנוסף, נדרש להמשך הסדרת נוהלי העבודה המשותפים עם האגודה הקהילתית בתחומים המשיקים.

**בתחום פיתוח ההון האנושי וכישורים** - חוברת תנאי העבודה בקיבוץ תוקפה ונמצאת בתהליך הגהה לקראת פרסום לחברים. במהלך שנת 2023 נמשיך להעמיק ב'קיבוץ כמעסיק' על יתר ההיבטים שאינם היבטי השכר. בנוסף, חברי ההנהלות יצאו ללימודי דירקטורים על מנת להפוך את עבודת ההנהלות למקצועית יותר.

**בתחום המצוינות התפעולית** - עבודה על פי תוכנית עבודה סדורה פועלת זו השנה השנייה בהצלחה לאחר שאושרה ע"י החברים. גם לשנת 2023 תוצג תוכנית עבודה מסודרת. תוכניות העבודה תואמות תהליך אסטרטגי שנערך ע"י ההנהלות ותוצג במסגרת הדיון על תוכנית העבודה. בנוסף, ועדת התכנון פועלת למעלה משנה בהרכבה החדש. נושא יחיד שטרם נפתר הינו ועדת הביקורת שאליה לא הגישו חברים מועמדות ואנו מנועים מפנייה ישירה לחברים. על אף שאנחנו עובדים ללא ועדת ביקורת, חשוב לנו להדגיש כי היא חשובה מאוד להמשך קידום תהליכים בקיבוץ בצורה תקינה ושקופה לחברים. נשמח שיהיה מי שיציע עצמו או אחרים המסכימים לקדם את הנושא.

לסיום, אנחנו מבקשים להודות לכל החברים שהיו פעילים בשנים האחרונות במסגרת הנהלות, ועדות וצוותים ושסיימו את תפקידם במהלך השנה החולפת. הרמת כוסית ושי קטן בשם הקהילה לכל אלו נערוך בשיחת הקיבוץ האחרונה לשנה זו. הזמנה מסודרת תימסר בהמשך.



אנו מבקשים לאחל לכולכם, שהאור ינכח בחייכם ובחיי היקרים לכם  
בברכת חג אורים שמח,  
חנן וחלי

## דיווח מתוך שיחת קיבוץ 4/12/22

יו"ר: אמנון זלינגר  
מזכיר: חנן רוגלין  
נוכחים במועדון: 25 בזום: 20

### סעיפים:

1. קליטה לחברות זיו יהלום ונהיר לוי
2. המלצת ועדת פנסיה לשינוי החלטה קודמת לעניין מי שלא מלאו לו 55 ביום הקובע.
3. אישור העברה לקלפי:
  - 3.1 מועמדים למזכירות: דני אלבירט (קדנציה שנייה), עידן קריסטל (קדנציה שנייה), רונן שהרבני. יש לבחור 2 מתוך 3.
  - 3.2 מועמדים להנהלת "עתיד כפר מנחם": בעז קפלן, ענבר ארבר, עומר אורון. הצבעה בעד ונגד על כל אחד.
  - 3.3 מועמדים לצוות בחינת חוברת השינוי: מרקוס שנהב, רינה קרן. הצבעה בעד ונגד כל אחד.
  - 3.4 מועמדים לצוות בחינת מודל השיוך ההוני: שלמה ברוידא, בעז קפלן, יגאל קליין. הצבעה: 2 מתוך 3.

### מהלך השיחה:

**סעיף 1:** זיו ונהיר מציגים את עצמם. נהיר הוא נכד לחברי כפר מנחם ובן לבת כפר מנחם.  
**החלטה: יועבר להצבעה בקלפי.**

### סעיף 2:

סיגי מילשטיין, יו"ר צוות הפנסיה, מציגה את הנושא. הצוות ממליץ להשוות את התנאים של אלה שלא מלאו להם 55 שנים בסוף 2005 (היום הקובע לעניין הפנסיה) לשאר חברי הקבוץ. כלומר: גם הם יקבלו מדי חודש את פנסיות היעד של כפר מנחם. מדובר ב-8-9 אנשים.  
**החלטה:** הנושא יועבר להצבעה בקלפי

### סעיף 3:

שלמה ברוידא: חושב שיש לבחור 3 אנשים לצוות השיוך ההוני. בעד לבטל את כל נושא הירושה מחלוקת הרווחים. הצעתו לא התקבלה.  
**החלטה:** כל תתי הסעיפים של סעיף 3 יועברו להצבעה בקלפי.

### בכל הנושאים, הקלפי תהיה היברידית, אלקטרונית וידנית.

הערה למזכירות: יש לפרסם הצגת כל המועמדים החדשים.

רשם: אמנון זלינגר

## דיווח מתוך ישיבת מזכירות – 27.11.2022

26/2022

**נוכחים:** עמית ארגוב, נבו מזור, עידן קריסטל, יזהר שרון, דני אלברט, אברהם טולדו, חלי זלינגר  
**מוזמן קבוע:** חנן רוגלין  
**מתנצלים:** ריקי בן אריה, וידי שקד

### **סדר יום:**

1. שינויים לתקנון קיבוץ - מוזמנת עו"ד מארי קושניר-הררי
2. עדכונים ואישורים:
  - 2.1 פנייה לאשר ערבות אישית במקום ערבות בנקאית בתהליך הקליטה - מוזמנת סופי ארבר, יו"ר צמ"ד
  - 2.2 משפחות לקליטה - סטולר ולוי בן אשר - מוזמנת סופי ארבר, יו"ר צמ"ד

### **דין והחלטות:**

1. **שינויים לתקנון קיבוץ - משתתפת:** עו"ד מארי קושניר-הררי  
תקנון הקיבוץ תוקף בפעם האחרונה בשנת 2009. לאורך השנים הצטברו תיקונים נדרשים על מנת להתאימו לרוח התקופה. הסעיפים שבהם נדרש התיקון: סעיף העוסק בתשתיות הקיבוץ (44), סעיף העוסק בשיחות הקיבוץ - הוספת אמצעים דיגיטליים (93), סעיף הצבעות - הוספת אמצעים דיגיטליים להצבעה הפיזית (96), סעיף ערעורים על החלטות - ועדות, הנהלות ושיחת קיבוץ והוספת נוהל ערעורים לאישור שיחת הקיבוץ (111), סעיף שיוך הדירות ופתרון מחלוקות (113).  
**החלטה:**  
פגישת המשך על נוהל ערעורים תתקיים במהלך ינואר 2023, ולאחר אישור המזכירות את השינויים המוצעים בתקנון ונוהל ערעורים, יובאו לשיחת קיבוץ וקלפי.

### **2. עדכונים ואישורים**

- 2.1 פנייה לאשר ערבות אישית במקום ערבות בנקאית בתהליך הקליטה - משתתפת: סופי ארבר, יו"ר צמ"ד.  
מהדיון עולה כי יש להדגיש בפני נקלטים כי אין פריסה על המקדמה לרמ"י על כן, אין היתכנות לחבר נקלט לא לשלב את סכום הבסיס המבטיח את התשלום לרמ"י עבור הנכס שלו.  
**החלטה:** אין אישור לבקשה לערבויות אישיות לכספים המיועדים לרמ"י בעת שיוך.
- 2.2 משפחות לקליטה - סטולר ולוי בן אשר - משתתפת: סופי ארבר, יו"ר צמ"ד.  
משפ' סטולר - מאושרים לשיחת קיבוץ אך חייבים להבין שעם קבלתם עלולים לאבד את הזכות לתשלום של 11.3% על הנכס היות ורמ"י מעדכנים את רשימות החברים ערב הוצאת שובר התשלום. המלצת המזכירות: להמתין עם הקליטה עד סיום התשלום לרמ"י.  
משפ' לוי - מאושרים לשיחת קיבוץ והעברה לקלפי.

רשמה: חלי זלינגר

## דיווח מתוך ישיבת מזכירות – 11.12.2022

27/2022

**נוכחים:** עמית ארגוב, נבו מזור, עידן קריסטל, יזהר שרון, דני אלברט, אברהם טולדו, ריקי בן אריה, חלי זלינגר  
**מוזמן קבוע:** חנן רוגלין  
**מתנצלים:** וידי שקד

### **סדר יום:**

1. הנחיית צוות אורחות חיים - מוזמנת: דניאלה לבנסארט

2. סיכום תקציב 9 חודשים והיערכות לשנת תקציב 2023 - מוזמן: יעד ביטנר
3. סטטוס חברים חייבים - מוזמן: יעד ביטנר
4. עדכונים ואישורים: זיו רומבלסקי - אישור בקשה להאריך את תקופת ההמתנה בחצי שנה, נציג מזכירות לצוות עדכוני שכר לבכירים בקיבוץ.

## **דין והחלטות:**

1. **הנחיית צוות אורחות חיים** - משתתפת: דניאלה לבנסארט  
במסגרת איתור מנחה חיצוני לצוות אורחות החיים (טיפול בחוברת הכחולה) הוצעו חמוטל דויטשמן ודניאלה לבנסארט. את חמוטל חברי המזכירות מכירים על כן לא הוזמנה לפגישת היכרות. דניאלה פחות מוכרת במחזורינו על כן הוזמנה להיכרות:  
דניאלה עורכת דין במקצוע, היתה מזכירת קיבוץ כרמים בתהליך המעבר משיתופי למתחדש. הובילה תהליך קליטה אינטנסיבי בקיבוצה. בהמשך ניהלה קהילה בנתיב הל"ה במשך 3.5 שנים. דניאלה תיארה את התהליכים הקהילתיים שעברו בשני הקיבוצים.  
דניאלה עובדת על דרך ההסכמות ולא מתכוונת להביא אג'נדה פרטית לדיון. הציגה את האני מאמין שלה לתהליך כמו זה שלנו: ניתוח הוצאות הקהילה אל מול הרצון לשמר דברים תוך איתור המקורות הכספיים. במהלך הדיון הובהר כי לוחות הזמנים צפופים על מנת ליישם את המלצות הצוות כבר בשנת 2024. לצורך כך לפחות במחצית הראשונה של 2023 נצטרך לקיים אחת לשבועיים פגישת עבודה של הצוות וכל זאת על מנת שתהליך קבלת ההחלטות יסתיים לא יאוחר מספטמבר 2023.  
המזכירות ברכה את דניאלה והתכנסה להחלטה.  
החלטה: לאחר דיון הוחלט להתקדם עם דניאלה לבנסארט להנחיית צוות ההיגוי לשינויים בחוברת הכחולה. הצוות יתכנס כבר בראשית ינואר לתחילת עבודה.
2. **סיכום תקציב 9 חודשים והערכות לשנת תקציב 2023** - משתתף: יעד ביטנר  
חנן נתן הקדמה בעניין האתגרים שעומדים בפני הקהילה מבחינה תקציבית - ענפי הבניין והבריכה. רואה בשנת התקציב הקרובה כשנת מעבר עד יישום המלצות תקציביות לשנת 2024 (יישום שינויים בחוברת אורחות החיים).  
יעד הציג את הכנסות הקהילה תוך מתן הסבר במקומות שבהם הביצוע חרג מהתקציב:  
**שכ"ד בקהילה** – 25 אש"ח מתוך הביצוע הינם דמי שכירות שקוזזו לחברים חדשים בהתאם לסיכום עימם משנת 2019.  
**כלבו** - עלייה בהוצאות כוח האדם בשנה החולפת.  
**ענף המזון** – תקין. העסקים העבירו לענף סכום של 50 אש"ח לטובת הפער שנוצר מעלות הסולר. נמצאים בתהליך הדרגתי לשינוי ומעבר לחשמל במקום קיטור.  
**שרותי כביסה** – גרעון. נדרשת בחינה נוספת. סוגיה לא פתורה. פער בין ההסכם שנעשה עם הספק לבין העלויות בפועל. לפי ההסכם מחודש יוני היה צריך להוביל את הכביסה באופן עצמי. ביקש שנמשיך לשנע את הכביסה רק שלא נפתרה עלות הרכב והנהג. בטיפול של חנן עד סוף רבעון ראשון של 2023.  
**בניין** - בעיה קבועה לאורך השנים בשל הוצאה קבועה על כוח האדם. במסגרת התוכנית השנתית 2023 ייבחן שינוי במודל העבודה.  
חלק מחברי המזכירות חושבים ש-60 אש"ח גרעון סביר לשירותי בניין. מבקשים להבין מה המרכיב של העבודה של הפועלים.  
הכנסות הקהילה מסתכמות ב-3,769 מיליון ש"ח ביצוע לעומת 3,818 מיליון ש"ח בתוכנית לשנת 2022. בהתאם תכנון הכנסות הקהילה לשנת 2023: 3,818 מיליון ש"ח.  
לאחר הדיון על הכנסות הקהילה הוצגו הוצאות הקהילה המסתכמות ב-3,554 מיליון ש"ח בביצוע לעומת 3,318 מיליון ש"ח בתוכנית:  
אנרגיה ומים – לבדוק טענה על רשת המים בשכונות שונות בקיבוץ: שיכון ו', ספארי ואולי במקומות נוספים. מסלול המים ארוך על כן גורם לעלייה בצריכת המים.  
רשת המים – ירידה בהוצאות לאחר הטיפול בתשתיות.

משק חום – משרת בעיקר את חדר האוכל והמטבח. הקהילה סופגת טעות מול הקבלן. בטיפולם של חנן ויוסי למעבר לחשמל במקום קיטור.

בריאות ורווחה – קרוב למיליון ש"ח על תקציב הקהילה. תוצאתי.

חינוך – 500 אש"ח הוצאה של הקיבוץ על השתתפות בעלויות החינוך. תוצאתי.

החלטה: המשך דיון בישיבת המזכירות הבאה ב-25/12/2022:

2.1 סיכום תוכנית השקעות לשנת 2022 ותוכנית השקעות לשנת 2023.

2.2 הצגת מגרות שלא נמצאות בתקציב - מנהלת תקשורת, מנהלת שיוך, קרן מילואים.

3. **סטטוס חברים חייבים** - משתתף: יעד ביטנר

הוצג נתון החוב הכולל של חברים חייבים ללא שמות. מדובר על סך של כ-500 אש"ח חוב לקהילה.

החלטה: חבר בחוב יידרש להסדרת החוב במעמד השיוך.

4. **עדכונים ואישורים**

4.1 זיו רומבלסקי ולישי וייסגל - הבקשה להארכת שמירת המגרש אושרה ב-3 חודשים.

4.2 צוות עדכוני שכר לבכירים בקיבוץ - צוות זה בהובלת מש"א ייפגש אחת לשנה לדון בעדכוני שכר של

מנהל הקהילה, מנהל עסקי, יו"ר קהילה ויו"ר עסקי. הצוות מורכב ממנהלת מש"א, נציג מזכירות

ונציג הנהלה עסקית. אושר שנבו מזור יהיה נציג המזכירות.

רשמה: חלי זלינגר

### **פרוטוקול הנהלה עסקית מס: 11/22 מתאריך 20.11.2022**

**נוכחים:** אורי בייז, לירון שקד, שלומי גרבר, אבנר דביר, איתי הראל, ורדית מזור, אורי אגוזי, דוד בן לולו

**משתתפים:** יחיעם יוגב, גל לווינהיים, יעד ביטנר

**חסרים:** חלי זלינגר

#### **סדר היום:**

1. אישור פרוטוקול 10\22

2. דו"ח מנהל עסקי - אורי בייז

3. רפתות בישראל - אתגרים והזדמנויות - פרץ שורק, רכז התארגנות רפת במשקי הדרום. מוזמן: אנואר

אטיקה

#### **פרוטוקול:**

1. **אושר פרוטוקול הנהלה עסקית 10\22**

2. **דוח מנהל עסקי:** אורי סקר את הפעילויות השונות

1. **נדל"ן (תב"ע והשכרות)**

▪ **אזור תעשייה חדש:** אנו נכנסים לתקופה בה יתנהלו מספר פרויקטים של בנייה בו זמנית:

- תכנון וקבלת היתר למבנה בגודל כ-1,500 מ"ר ועוד מבנה של כ-500 מ"ר מתוקף התב"ע

הקיימת ובשטח בו כבר היוונו את הזכויות ברמ"י לגביו. כולל יציאה למכרז קבלנים ובניית המבנים הנ"ל.

- תכנון וקבלת היתר למבנה בגודל כ-500 מ"ר מתוקף התב"ע החדשה ובשטח בו טרם היוונו את הזכויות ברמ"י לגביו.

- יציאה למכרז ובנייתו של מבנה 1020 שכל יום צפוי לקבל היתר עבורו.

▪ **בית לבוש:** יציאה למכרז לגבי ההשקעה בבית הלבוש, בניית ממ"דים והשלמת התאמתו למשרדים.

▪ **ניהול פרויקטים:** התקשרנו עם נימי יופה שיהיה מנהל הפרויקטים וילווה אותם עד השלמתם.

▪ **בית הקיטור:** אושרה תוכנית הבדיקה של היועצת שלנו, אנו פועלים ליישומה.

- **מבנה סעידי:** הפינוי מושלם בימים אלה, מחליפים את הגג ומתקינים מערכת עליו בימים הקרובים.
  - **משחטה:** השלמת תב"ע ליתרת השטח - נפגשנו לאחרונה בעניין זה, לא בטוח שהפתרון המוצע אפשרי, סוכם על פגישת פר רולינג ע"פ הרצל לבחינת הפתרון ב 4 לדצמבר.
  - **תב"ע:** אנו בישורת האחרונה. עדכונים אחרונים לקראת הפקדה.
  - **הדר עגורנים:** נכנסים למתווה הסדרה חדש על כל המשתמע מך. כ עובדים מול חני שרייר בנושא.
  - **מטמנה :** בישיבת יועצים בנושא ובמטרה להוביל פתרון עלה רעיון חדש והוא להפוך את המתחם לאתר ויסות והחדרה של מי שיטפונות. אנו פועלים בשיתוף עם המועצה מול רשות הניקוז לקיים בדיקת היתכנות לרעיון. ב 30 לחודש תתקיים ישיבה עם הנוגעים בדבר. עדכון לאחר מכן.
- 2. סולארי**
- **דוראל:** סוכם על פגישה שבועית (זום/פרונטלית) בכדי לקדם את המיזמים:
    - **גגות לול פטם :** סוכם כי ההגשה תתבצע ב-2 שלבים.
    - **רכישת חשמל מדוראל / אגירה:** אנו בודקים אפשרות לרכוש חשמל במחירים טובים יותר מאשר כיום (מדליה אנרגיה) לאור השינויים בשוק החשמל ובהנחה שחיבור מערך האגירה בתוך המחלק יצור לנו הזדמנויות שאינן קיימות כעת, נמתין לאמצע 2023 לקבלת החלטה.
    - **גגות המפעל ואחרים:** מתקדמים. הוספנו גם את גג מבנה סעידי.
    - העלויות **במבנה הלבוש** גבוהות מאוד. לנו יש עניין להכניס למסגרת השותפות את העלויות ולהקטין את הצפי לעלויות שלנו בהשקעה שתבוצע במבנה כחלק מהתאמתו לייעודו כמשרדים.
    - פועלים להרחבת **השדה הוולטאי** למיזם אגרו וולטאי בשיתוף עם חבר קמה. קיימנו מגעים עם רמ"י בימים האחרונים שהסכימו להפסיק לעכב את הטיפול לאור התקדמותנו במתווה הסדרת השימושים החורגים. אנו נדרשים לחידוש אישורים מח"י ורשות החשמל, מקווים להתקדמות בהקדם.
    - **המערכת על דופן מאגרים:** דוראל ומשקי נפרדו, אנו ממשיכים עם דוראל במאמצים לקדם את המערכות בשני המאגרים ככול שניתן.
  - **עמדות טעינה:** בחינה לגבי מיקום עמדות הטעינה.
  - **מערכת חדשה ברפת (נופר):** אור ירוק לתחילת העבודות להקמת המערכת הנוספת על גג הסככה החדשה ברפת. טרם הסתיים התכנון וטרם החלה העבודה מאחר וטרם התקבל התכנון מנופר.
- 3. רפת:**
- **מכון חליבה:** למדנו את נושא מכון החליבה, בחרנו את החברה איתה נבנה את המכון עם אישור הקמת המכון בתקציב 2023 נצא לעבודה.
  - **מתקן קדם-פועלים:** במסגרת המעבר למערכת ביוב מרכזית כדי שנוכל להשתמש בו לטובת מתקן הקדם שלנו. השבוע קיבלנו את אישור רשות המים כך שהמועצה לא תפרק את הבריכה הגדולה וכך התקציב שעומד היום לטובת פירוקה, יעמוד לטובת התאמתה לצרכי כפר מנחם. מחכים לאישור בכתב.
- 4. הנה"ח:** לאחר שסגרנו עם חשבשבת על מעבר לתוכנה שלהם. סיכמנו עם חברת אינטרקונקט כי הפעילות שלנו תתבצע על הענן שלהם תוך קבלת התמיכה, הגיבוי והאבטחה מהם.

**3. פרץ שורק, רכז התארגנות רפת במשקי הדרום רפתות בישראל סקר את האתגרים והזדמנויות בתחום.**

אורי בייז, מנהל עסקים

לירון שקד, יו"ר הנהלה עסקית

רשם: לירון שקד

## **פרוטוקול ועדת תכנון 23 – 11.12.2022**

משתתפים: איה פינקוס, אלון גולדנברג, דרור אבודרם, ענת מוגילנר

### **מטרות הישיבה:**

1. הקמת מנהלת שכונה
2. אביטל פטיש
3. עדכון – עמדות טעינה
4. מרזבים חיצוניים ומנועי מזגן
5. מייל ייעודי לוועדת תכנון

### **עיקרי הדין והחלטות**

#### **1. הקמת מנהלת שכונה**

לאחר המלצתנו למזכירות להתחיל תכנון עבור השכונה הבאה, אנחנו ממליצים גם על הקמת מנהלת שכונה.

למנהלת תפקיד חשוב בליווי כל התהליך מהשלב הראשוני שבו אנחנו נמצאים ועד אכלוס הבתים. הרכבה, תפקידה ותחום האחריות שלה צריכים להיות מוסדרים ומקובלים על חברי הקיבוץ, ולכן ועדת תכנון ממליצה לאשר את כל המהלך בשיחת קיבוץ.

**החלטה:** תתבצע פנייה למזכירות לצורך קידום הנושא.

#### **2. אביטל פטיש**

אביטל פטיש הודיע על יציאה לקורס של 7 חודשים, ולכן לא יהיה שותף בוועדת תכנון ובישיבותיה, החל מיום 11.12.

**החלטה:** חברי הוועדה מודים לאביטל על כל החודשים שתרם מהידע שלו לדיונים ולהחלטות של הוועדה. לא נדרש למנות חבר ועדה תחתיו.

#### **3. עמדות טעינה – עדכון**

בעבר הוחלט על הקמת 4 עמדות טעינה לרכבים חשמליים. בספרייה היו אמורות לקום 2 מהן, אך אמנון עדכן כי אספקת החשמל שם לא תספיק, לכן הומלץ להעביר אחת לחניה של המזכירות.

**החלטה:** הועדה מאשרת.

#### **4. מרזבים חיצוניים ומנועי גז**

התקיים דיון בנוגע להצבה של מנועי מזגן ומרזבים חיצוניים, בעקבות פניות חברים בנושא זה. **החלטה:** עדיפות להצבת מנועי מזגן על גג שטוח בבית או גג טכני שיועד לכך. במידה ולא קיים, יש להציב את המנועים נמוך ככל הניתן (לא בטור לגובה) כדי שצמחייה תוכל להסתיר, ויש להתרחק מבית שכן, כדי למזער את הרעש.

לגבי מרזבים – אלה יוצבו כך שהניקוז יתבצע לאזור מחלחל (גינה).

יצא עדכון מסודר בנושא.

#### **5. מייל ייעודי לוועדת תכנון**

ענת הציעה להקים מייל ייעודי לוועדת תכנון. היום הכל מגיע למייל הפרטי של ענת.

**החלטה:** מאשרים. תהיה גישה למייל זה לניצן, אלון וענת. ענת תפנה לדימה.

רשמה: ענת מוגילנר



## **סיכום שנת 2022 בתחום התכנון והבנייה בכפר מנחם**

ועדת התכנון במתכונתה הנוכחית הוקמה בתחילת השנה, ולקראת סוף דצמבר זה זמן טוב לסכם את עבודתנו.

שנה זו היתה מאתגרת במיוחד, בעיקר בשל עומס הנושאים שבהם נדרשנו לטפל. עסקנו בנושאים שוטפים, בהם אישור תוכניות בנייה לבתים חדשים, אישור לתוספות בנייה כגון ממ"דים, ואישור שיפוצים הכוללים שינויים חיצוניים.

השתדלנו לענות במהירות לבקשות השונות ולייצר אחידות בתשובות. במקביל, לטווח הארוך, עלו נושאים רבים שעבורם יש לקבוע מדיניות ברורה, כדי לייצר נוהלים אחידים מול בקשות דומות. חלק מהדברים פורסמו וחלק יפורסמו בקרוב.

אנחנו מסתכלים גם קדימה, ומבינים שהצמיחה הדמוגרפית מחייבת להיות ערוכים עם שכונה חדשה שתקלוט את החברים החדשים, ולכן מטרתנו לשנה הבאה תהיה לקדם את התכנון של שכונה זו, כמובן באישור המזכירות ובהתאם להחלטת החברים.

נושא נוסף חשוב ביותר הוא הבטיחות בדרכים והתנועה בקיבוץ. לקח זמן למצוא מתכנן תנועה שייקח על עצמו פרויקט חשוב זה, אך נראה שמצאנו אותו. ממתנינים להצעת מחיר עבור מספר נושאים, שתועדפו ע"פ סדר חשיבות ובטיחות. מתכוונים בשנה הקרובה להתחיל בביצוע השינויים הנדרשים.

בפנינו עוד פרויקטים כגון: שיפוץ המועדון, שיפוץ הכלבו והרחבתו, גבעת ותיקים ועוד... לאט לאט נגיע לכל פינה ונדאג לשפץ ולשפר במקומות הנדרשים.

בקרוב נשיק כתובת מייל ייעודית לוועדת תכנון, ונוכל להתייעל במתן תשובות והתייחסות לפניות השונות.

מאחלים לכולם סיום ופתיחת שנה מוצלחים,

ומזמינים אתכם לפנות בכל נושא תכנון ובנייה, לכל אחד מחברי ועדת תכנון:

אסא ברק, איה פינקוס, ניצן שקד, יואב הראל, וידי שקד, אלון גולדנברג, דרור אבודרם, רונן סעידי, חנן רוגליון וענת מוגילנר.

## **בריאות ורווחה**

מעט לעת אני מהרהרת בהגדרת תפקידי ובעיקר במילה ברו"ש. כך הוגדר לי כשהתחלתי בתפקיד (מנהלת ברו"ש). אני מנסה לדלות מתוך מילה זאת את ענף הרווחה. הבריאות היא כמעט מובנת מאליה ויש אנשי מקצוע שזה עיסוקם. הרווחה אינה מוגדרת בשום מילון בכל אופן הרווחה בקיבוץ. היא אינה באה על חשבון הרווחה שמעניקה לנו המדינה וזורמת אלינו גם דרך המועצה.

ובכל זאת הרווחה היא גמישה ויכולה להיות רחבה. בשל כך לדעתי היא המעניינת. הרווחה מזוויתיה השונות היא עיקר עיסוקי. היא החלק שיכול וצריך לגעת ביותר חברים.

בשנה האחרונה הוקם צוות "מועדון צוותא מקומי" בראשותה של רינה קרן. כחלק מהצוות אני יכולה לומר שהשיבות לקראת פעילות, הרעיונות העולים במהלך השיבות, חלוקת התפקידים בין אנשי הצוות והמפגשים - זאת רווחה.

תקוותי שצוות זה ימשיך ויעבוד, שחברים נוספים ייקחו חלק בפעילויות ועוד רבים יתרמו רעיונות. **פעילות**

### **זאת אינה רק רווחה, זאת בריאות לשמה.**

כמו עבודת צוות זה, יש חשיבות בצוותי חשיבה נוספים, צוותי אד הוק בתחומי הבריאות והרווחה.

חשוב לחזור ולהזכיר נושאים מהשוטף.

תרופות - לעיתים יש חברים המבקשים החזרים על תרופות שאינן בשימוש. המזכירה הכללית אינה מקבלת החזרי תרופות, בשל כך גם אנחנו לא. לכן לפני הזמנת תרופות לרבעון או לחודש בדקו היטב מה הן התרופות הקבועות הנחוצות לכם.

חברים חדשים, עם קבלתכם לחברות אתם מוזמנים להצטרף לרשימת הבילינג של הקיבוץ. איך עושים זאת? בעזרת. אני לא תמיד מדווחת על קבלה לחברות. קחו יוזמה, תתקשרו. מבטיחה לסייע. לחברים הוותיקים, יש אפשרות להיעזר "בשעון מצוקה". אנו מנויים בשר"פ. כדאי להיעזר ולא לחכות שחם וחלילה יקרה משהו. חג חנוכה שמח הרבה בריאות ואור. אורית גלאור מנהלת בריאות ורווחה.



## **סיכום שנת 2022 - ועדת פנסיה**

### **פגישות פגישות...**

התחלנו את פגישתנו הראשונה ב-20.2.22 – ללימוד והבנת הצורך בוועדה עם חלי זלינגר, אבישי רטנר וחברי הצוות (סיגי מילשטיין, חנן רוגלין, שלומי גרבר, יגאל ברק, ניצן סלומון, אבי רובינשטיין, איילה דביר).

המפגש הראשון כלל הסברים על הפנסיה בקיבוצים ובקיבוץ שלנו בפרט, העלנו את הבעיות והצרכים, את החוקים סביב האקטואריה והגירעונות, את הנושאים הרצויים לנו למפגש מול חברת היועצים "טנא מבט" המלווה את הקיבוץ. פרסמנו בעלון עדכונים והמלצות. הזמנו את היועצים של טנא מבט להרצאה במועדון לחבר, לחברים בגיל העבודה על הפנסיה בקיבוץ, ייעוץ והסבר מקיף.

### **הנושאים שבטיפולנו:**

- עדכון תקנון פנסיה.
  - פעימה שנייה להעלאת פנסיית המטרה או פנסיה משפחתית-תקנה 3 העומדת על הפרק.
  - הכנת פורמט מכתבים לחברים בגיל העבודה שאינם עומדים בפנסיית הרשם.
  - עדכון מצב הוראה 4.
  - קיבוע זכויות.
  - שירות ייעוץ בגיל העבודה לחברים.
  - נקלטים חדשים - עבודה עם ועדת צמיחה דמוגרפית.
- ועדת הפנסיה יושבת מזה מספר חודשים להתאים את הסדרי הפנסיה (תקנון) בקיבוץ לשנים הבאות, בליווי עו"ד קויפמן והיועצים של טנא מבט. ההסדר הנוכחי נכתב לקראת המעבר לרשת ביטחון בשנת 2006 (לפני 16 שנה).

### **הנושאים אותם נראה לנו שיש לשנות בתקנון:**

1. בדיקת התחייבות הקיבוץ לחברים להם משאבים כספיים שונים נוספים על קרנות פנסיה.
  2. טיפול בחברים שאינם צוברים כספים לפי התקנות ועשויים להיות עול על הקהילה.
  3. התאמה לנקלטים חדשים - מניעה מראש לחוב אל מול הקיבוץ לאחר הקליטה.
  4. התאמת החישוב הפנסיוני להכנסות משפחה על פי הוראה 3 העומדת על הפרק.
- ועוד...
- מתוך הרציונל להתאמת ההסדר לשנים אלו והבאות ולמען קיום רציונל אחיד לחברי קיבוץ ותיקים, פנינו להקדים הטיפול בנושא פנסיית היעד - בהתייחסות לגיל 55 בשנת 2006: הנושא הועלה למזכירות ועבר להצבעה בקלפי – ועבר ברוב קולות. את הסעיף הנ"ל כמובן נשנה גם בתקנון הסדר הפנסיה. בתקווה שאת השינויים בתקנון והתאמתו לזמננו – נסיים עוד בתחילת 2023. בהצלחה לכולם, ושנה פוריה ומועילה.

ועדת פנסיה – כפר מנחם

# עם סיגל, נטע, שרון וכל המשפחה

## אנו אבלים על מות חברנו

### גדעון גוטליבר

#### גדעון גוטליבר קורות חיים

גדעון נולד בפריז שבצרפת ב-4 ביוני 1940, להוריו וולף והניה גוטליבר, יומיים לפני כיבוש צרפת ע"י הנאצים. אביו היה חייט בגדי גברים והניה עזרה לידו. גדעון הוא הצעיר במשפחתו, אח לאברהם ז"ל ולתמר.

הוריו של גדעון היו פעילים מאוד במחתרת הצרפתית ובמפלגה הקומוניסטית. המשפחה כולה לא יכלה להישאר בפריז כיון שנרדפה ע"י המשטרה הצרפתית והגסטפו. היא נאלצה לעבור ממחבוא למחבוא עד שגדעון עוד בהיותו תינוק, עבר יחד עם אחיו אברהם לכפר, שם חיו אצל הזוג לנרי עד סוף המלחמה. אביו נתפס ע"י הגרמנים ונשלח ברכבת לאושוויץ יחד עם חבריו. בניסיון בריחה כושל נתפסה החבורה וכולם נורו למוות.

לאחר תלאות רבות, ב-1945 סידרה להם המפלגה הקומוניסטית אשרות כניסה לישראל והמשפחה כולה עלתה לארץ באונייה.

עם העלייה לארץ נתגלתה אצל גדעון מחלת השחפת, בה נדבק כנראה בזמן המלחמה. הוא הוכנס לבית הבראה בירושלים ומשם זכורים לו בעיקר חיפושי הנשק של האנגלים.

המשפחה עוברת להתגורר בבית סבתו של גדעון בתל אביב. בכיתה ב' עובר גדעון לתקופה מסוימת לחברת הילדים בקיבוץ דליה.

ב-1950 נישאת אמו הניה בשנית וגדעון חוזר הביתה. ב-1954 עוברת המשפחה לקיבוץ כפר מנחם, שם מתגוררים אברהם אחיו ודודיו. הוא משתלב מהר מאוד בקבוצת לפיד שהתחנכה במוסד האזורי בנגבה.

עקב פציעה קשה שעבר בילדותו בתאונת אופניים לא התגייס גדעון לצבא וכתחליף עבד מספר שנים על ספינה של הקיבוץ המאוחד. הספינה שייטה במיוחד סביב יבשת אפריקה. עם סיום שירותו על הספינה,

הוא מצטרף לקיבוץ כפר מנחם והופך לחבר מן המניין. כאן הוא מכיר את אשתו לעתיד, שושקה ז"ל. הם מתחתנים ולזוג נולדות 3 בנות: סיגל, נטע ושרון. בהמשך יגיעו גם תשעת הנכדים ואף נינה אחת.

בקיבוץ עבד גדעון בסילו, ריכז את המדגרה ולבסוף ריכז את משק החום. בעבודה זו שאף כל הזמן לשיפורים ולחיסכון. הוא אף מילא תפקידים מרכזיים בקיבוץ: סדרן עבודה ובעיקר רכז ועדת עבודה.

גדעון היה איש חברותי מאוד, בעל חוש הומור ונעים שיחה. דמות מקובלת מאוד בכפר מחם.

הקיבוץ כולו משתתף בצערן של סיגל, נטע, שרון ובני משפחותיהן.

יהי זכרו ברוך.

לאבא שלנו היקר והאהוב,  
אבא, מאז שנפרדנו מציפים אותנו הזכרונות.  
עולה בי זיכרון ילדות, יום שטוף שמש, בהיר, אתה אבא שלי הגדול והחזק שוחה בים, ואני הקטנה על גבך  
הרחב, מחבקת את העורף.  
השמיים והים פרושים מעלינו וסביבנו. שקט עוטף אותנו. כזה היית עבורי, תמיד! סלע איתן, אי של ביטחון  
ושלווה שקטה.

אבא שלנו התומך, האוהב, הקרוב.  
אבא, בלתי ניתן לתפוס שאתה לא כאן. היית כל כך משמעותי בחיינו, כל כך חי, כל כך נוכח, תמיד בעניינים,  
תמיד שואל ומתעניין, מתערב ומעורב, שמח ושותף בכל אירוע של בנותיך ונכדייך.  
אבא היית אדם כל כך צנוע, כולך נתינה, אופטימי וחם, איש מיוחד ואנחנו תמיד היינו כל כך גאות באבא  
שלנו, עוד משהיינו ילדות קטנות. יושבות מאחוריך על הווספה ואתה עוצר לדבר עם זה ועם זה וכל הפנים  
מחייכות אלייך, כל כך אוהב ואהוב, תמיד בחדוות המפגש, ישבנו מאחוריך מחבקות את גבך ומרגישות  
את האהבה הזורמת ממך ואלייך.  
היית אבא שלא שופט ולא מבקר, ליווית כל אחת מאיתנו בדרכה המיוחדת, תמכת, מעולם לא ערערת על  
הבחירות שלנו.

כל כך הרבה בריאות הייתה ביחסים איתך, קשר של אהבה.  
בשנים האחרונות, בעיקר מאז שאמא הלכה מאיתנו, התהדק הקשר יותר, הפכת לנו לבן בית- מגיע בכל  
יום לארוחת ערב אצל אחת מאיתנו, תמיד מביא כל כך הרבה שמחה איתך, גם בתקופות של קושי וחולי.  
זה כל כך מיוחד לסעוד אדם כמוך- שלעולם אינו מהווה נטל, תמיד היה כל כך קל לעזור לך, מעולם לא  
הכבדת, תמיד שמחנו בך, אנחנו רוצות להודות לך על זה אבא. גם ברגעים הכי קשים- תמיד הבאת טוב  
לחיינו. התמסרת לטיפול שלנו, הודת לנו. היית אדם מלא כל כך בהכרת תודה והכל רצו תמיד לסייע לך.  
מעולם לא התלוננת, תמיד כיוונת את הזרקור לדברים הטובים. גם כשהיינו באות לבקר אותך בבית  
החולים והיית חולה וסובל- כל מה שרצית זה לדעת מה שלומנו, מה שלום הנכדים? לא דיברת על הסבל  
שלך, כאשר דיברת על עצמך היית מספר סיפורים מחיך, סיפורים מרתקים ומעוררי השראה, היית עבורנו  
מעין של ידע וחוכמה.

זכינו באבא שהראה לנו שהחיים יפים והאנשים טובים ושאהב אותנו מאוד וגם דאג שנדע זאת בכל יום.  
ובשנים האחרונות בתוך האינטימיות של הטיפול והדאגה לך, חשפת קצת יותר ממה שעבר עלייך בשנים



עברו, מעט נפתחת, מעט שיתפת, וגם שם, ללא  
טרוניה או האשמה, תמיד קיבלת, לא שפטת את  
החיים לטוב או רע- ככה זה, אלו החיים היית אומר,  
איזה מורה היית עבורנו אבא- אדם שלם!

רק לאחרונה דיברת שוב על געגועיך לאמא וכמה  
היא חסרה לך, אולי עכשיו תזכה לפגוש אותה שוב.  
אבא, בזמן הזה שהימים מתקצרים והחשכה גוברת,  
הגשמים מוריקים את השדות ובני האדם מתכנסים  
פנימה ופוגשים את מה שבלב- בליבנו הודיה על  
שהיית לנו מקור של תמיכה והשראה, חום ואהבה- על  
שהיית לנו בית!

ליבנו עולה על גדותיו מרוב אהבה אלייך, על שזכינו  
בך אבא, מעתה חסרוך יהיה נוכח בכל רגע בחיינו.

בנותיך,  
סיגל, נטע ושרון

אומרים שלחתול יש 9 נשמות.

לסבא שלי יש יותר, ספרנו.

סבא שלי היה אבא לשלוש בנות, סבא ל-7 נכדות ו-21 נכדים, סבא רבא לנינה בשם נינה וסבא מאמץ לחצי קיבוץ כפר מנחם.

סבא שלי טייל בעולם. הוא הפליג ודג וטס והלך וצלל. הוא נסע על וספה כחולה ועל טוסטוס מתפרק עד שהשוטר הקהילתי תפס אותנו בדרך מצפית לחדר אוכל ואז סבא שלי נסע בקלנועית.

סבא שלי היה שולח הקלטות בטעות, ותמונות ומדבקות ולפעמים אפילו גיפים ופעם ביום הייתה בורחת לו שיחה. הוא היה מתעצבן ואומר שיש לו בעיה בטלפון אבל לדעתי הוא סתם רצה ששירה תבוא אליו לתקן. סבא שלי אהב אוכל. הוא היה מתענג על זה. על פיצה של אורן, על סטייק של אבא או על רורמסבזי ואורז של רונן. תמיד הוא היה אומר לנו שכשכל הרזים ימותו מרעב אז אולי הוא יהיה רזה. הייתה לו כרס יותר גדול משל דנה בחודש תשיעי וזה עוד בתקופה החטובה שלו.

סבא שלי אהב לראות בובספוג ופמילי גאי עם אדם והכי הוא היה צוחק שלשמן הזה נתקע קיסם בגרון. אף פעם לא באמת הבנו למה אבל רק מלשמוע אותו מתפוצץ לא יכולנו להפסיק לצחוק. סבא שלי אהב לשתות וויסקי, ולצאת לפאב. הוא שנא בתי חולים ותרופות ולא רצה שום מטפלת. עד שסבא שלי הכיר את פרנצ'סקה ואז הוא לא רצה שהיא תלך.

סבא שלי אהב את העץ פקאנים שלו, ואת הורדים ואת האלוורה אבל הכי הוא אהב את פרח ציפור גן עדן שצומח לו בגינה.

ולסבא שלי הייתה חרמונית. כחולה כזאת מהסוג שהיום כבר לא מוכרים. הוא היה מחייך כולו כשגאיה הייתה מכסה אותו בשמיכה ומסדרת לו את הכובע צמר, ככה בדיוק על האוזניים הענקיות שלו שלא ייפלו. סבא שלי אהב טלוויזיה. וחדשות גם, את כל המהדורות שמשדרים ביום, וסרטי דוקו. והכי מהכל הוא אהב לראות עם בן את הטור דה פראנס, ולהתקשר אליו במחצית של כל משחק כדורגל. באיזשהו מקום אני מתנחמת בעובדה שאולי הוא עדיין חושב שלאנגליה יש סיכוי לנצח במונדיאל.

סבא שלי היה בכל ארוחת שישי. בדרך כלל בראש השולחן, תמיד קרוב לעוגה, ותמיד מבקש עוד פרוסה. הוא אהב שהללי לוקחת לו את הקלנועית לטיול בקיבוץ אבל בתנאי שרק אלה נהגת ומבטיחה לא לסיים לו את הסוללה שיוכל להגיע הביתה.

היום אלה כבר נהגת על אוטו ואותה סבא שלי כבר לא ילווה. את נונה הוא היה מלווה כל הזמן. הכי הוא אהב לספר איך היא לקחה אותו לטיולים למסמיה וחזרה כשהיא עברה טסט.

סבא שלי קרא ספרים ומאמרים ותמיד היה נראה כאילו סבא שלי יודע הכל. הוא אהב שדנוש מספרת לו על ספרים והוא היה מדקלם לה היסטוריה בעל פה.

הכי מהכל סבא שלי אהב לצחוק מכל הלב. מהסוג המתגלגל והמדבק. הוא אהב לשיר בעיקר שירים על תה ואורז שאף אחד לא מכיר, ולשרוק כל כך חזק ששמעו אותו מהקיטור לשער של הקיבוץ.

ועכשיו, סבא שלי כבר לא יחזור לסיני. כבר לא יכעס על הבנות שלו שדואגות לו וכבר לא ייצעק יותר בכניסה לבית: שולם עליכם! הוא כבר לא יקרא לנו ילדלה או זיסלה או ג'וחה או איצ'מאייר והוא כבר לא יכיר את המשפחות שאנחנו נקים בזכותו.

סבא שלי בנה משפחה לתפארת בשתי ידיים. משפחה שהיא הכל אחד בשביל השנייה. משפחה בה כל אחד מאיתנו, ביחד ולחוד, משקפים את האדם שהיה - אוהב ואהוב ומלא אור. הוא היה האיש הכי חכם מוכשר טוב לב ואהוב שהכרתי. הוא היה סבא שלנו והוא היה אדיר.

אומרים שלחתול יש 9 נשמות, אז אומרים.

לסבא שלנו היו יותר.

מכל הנכדים והנכדות

